

Lengau, 20. März 2019

# HERZLICH WILLKOMMEN ZUR HAUPTVERSAMMLUNG

---

# HUBERT PALFINGER JUN.

AUFSICHTSRATSVORSITZENDER



## ZU MEINER PERSON

- Aufgewachsen in Molln / Oberösterreich
- Maschinenbau-Ingenieur HTL Steyr
- Exportkaufmann Kepler Universität Linz
- Frühere Führungspositionen: Präsident Case IH Agriculture und STEYR, Vorstandsmitglied CNH Industrial und Aufsichtsratsvorsitzender der IVECO Magirus AG
- Erfolgreiche Integration der 12 unter dem Dach der CNH Industrial Fokus auf Vertrieb und Marketing in der Funktion als COO von CNH Industrial EMEA
- Einführung des ersten autonomen Traktors in der Geschichte der Landmaschinen
- 25 Jahre Erfahrung in der Nutzfahrzeuge Branche

---

# **DR. RUPERT BRIX**

NOTAR

**1** Bericht des Vorstands

**2** Gewinnverwendung

**3** Entlastung des Vorstands

**4** Entlastung des Aufsichtsrats

**5** Wahl des Abschlussprüfers

**6** Ermächtigung des Vorstands

---

# ANDREAS KLAUSER

CEO

# 2018

Die PALFINGER Gruppe  
hat 2018 einen  
**historischen**  
**Umsatzrekord** erzielt.

# 2019

Wir erhöhen die Schlagzahl  
für weitere **Rekordjahre**.



DIE PALFINGER GRUPPE IST DER WELTWEIT FÜHRENDE ANBIETER VON LIFTING SOLUTIONS.

# UNSERE POSITION ALS MARKTFÜHRER SPIEGELT SICH AUCH IN DEN ZAHLEN WIDER.

<b>PALFINGER</b>	<b>GRUPPE</b>	<b>LAND</b>	<b>SEA</b>
 UMSATZ	1,6 Mrd EUR	1,4 Mrd EUR	0,2 Mrd EUR
 MITARBEITER	10.780	8.899	1.528
 STANDORTE	35 Produktionsstandorte	5.000 Servicestandorte weltweit	25 Servicestandorte weltweit
 UMSATZ- VERTEILUNG	58% EMEA 24% Americas 18% Asien und Pazifik, GUS		

# 2018 WAR DAS UMSATZSTÄRKSTE JAHR DER UNTERNEHMENSGESCHICHTE.

WIR HABEN UNS STRATEGISCH FÜR EINE ERFOLGREICHE ZUKUNFT AUFGESTELLT.

## ZAHLEN & DATEN

**9,8%** Umsatzsteigerung  
führt zu einem historischen  
Rekordumsatz von 1,6 Mrd EUR

**15,4%**  
Steigerung des EBITDA<sub>n</sub>  
auf 214,6 Mio EUR

Steigerung der Dividende pro Aktie auf  
**51 Cent**

## NEUAUSRICHTUNG

PALFINGER 21st liefert erste  
**Smart Solutions**

Restrukturierung in  
**Nordamerika**  
im Wesentlichen abgeschlossen

Weitere intensive Restrukturierungs-  
maßnahmen bis Ende 2019 im  
**Segment SEA**

## ORGANISATION

Vervollständigung des  
**Vorstandteams**

**GPO**  
erfolgreich implementiert

Konsolidierung und  
**Integration**  
der Gesellschaften

# DER MARKT IST IN BEWEGUNG UND STEHT VOR GROSSEN HERAUSFORDERUNGEN.

KONJUNKTURVERFLACHUNG  
TRIFFT AUF STARKE  
ZUNAHME DER VOLATILITÄT



MITBEWERBER ZEIGEN  
AGGRESSIVE  
WACHSTUMSSTRATEGIEN



BRANCHE STEHT UNTER  
DIGITALISIERUNGSDRUCK



ZUNAHME DES  
FACHKRÄFTEMANGELS



DIE NEUE GLOBAL PALFINGER ORGANIZATION (GPO) IST UNSERE ANTWORT DARAUF.



EFFIZIENZ

SYNERGIEN

INTEGRATION

WACHSTUM

KUNDENFOKUS

EIN TEAM – EINE KULTUR

UMSETZUNG

# GPO BEDEUTET, KOSTEN ZU SENKEN UND QUALITÄT ZU ERHÖHEN – FÜR NACHHALTIGEN UNTERNEHMENSERFOLG.

- 1** Sicherung der **Synergien** durch konzernweite F&E

---

- 2** Fokus auf **lokale Kundenanforderungen**

---

- 3** Wertschöpfungskette in **einem globalen Produktionsnetzwerk**

---

- 4** **Weitreichende Standardisierung** für alle Komponenten erhöht Produktivität, Qualität und Flexibilität

---

- 5** Vollständige **Integration der Akquisitionen**

WIR HEBEN UNSER WACHSTUMSPOTENTIAL UND  
STEIGERN UNSERE PROFITABILITÄT.

FINANZZIELE 2022

**2 Mrd EUR**

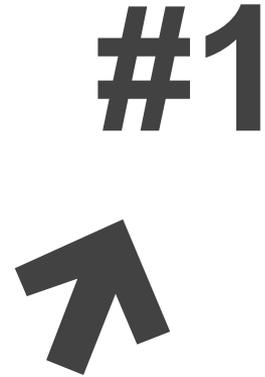
Umsatz durch organisches Wachstum

**10 %**

EBIT über den Wirtschaftszyklus

**10 %**

ROCE über den Wirtschaftszyklus



MARKTFÜHRER FÜR LIFTING SOLUTIONS

---

# MARTIN ZEHNDER

COO

WERTSCHÖPFUNG &  
PRODUKTINNOVATIONEN

# PALFINGER LIFTING SOLUTIONS – LÖSUNGEN FÜR JEDE HERAUSFORDERUNG.



LADEKRANE



FORST &  
RECYCLINGKRANE



STIFF BOOM-  
KRANE



HUBARBEITS-  
BÜHNEN



MARINEKRANE



OFFSHORE-  
KRANE



MITNAHME-  
STAPLER



PERSONEN-  
EINSTIEGSSYSTEME



BRÜCKEN-  
INSPEKTIONSGERÄTE



EISENBAHN-  
SYSTEME



WINDKRANE



RETTUNGSBOOTE



WINDEN &  
HANDLINGLÖSUNGEN



LADEBORDWÄNDE



ABROLL- &  
ABSETZKIPPER



DAVITS



MILITÄR &  
EINSATZBOOTE



INDUSTRIE-  
KLETTERER

## LAND

## SEA

# DIE PALFINGER TRANSFORMATION WIRD DURCH DIESE HERAUSFORDER- UNGEN WESENTLICH BEEINFLUSST.

## **DIGITALE TRANSFORMATION**

Kernprozesse, Produktfunktionen und Geschäftsmodelle

## **INDUSTRIE 4.0**

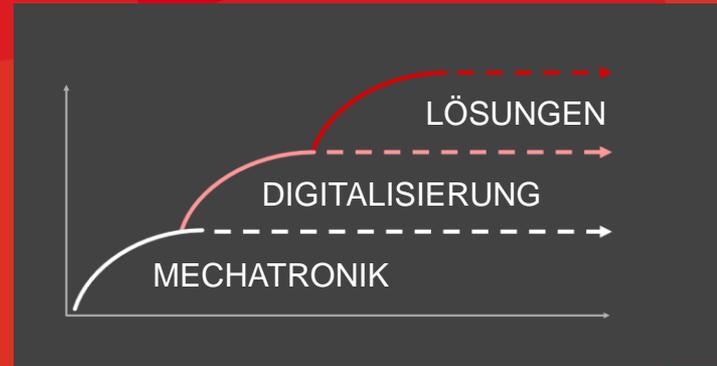
Selbststeuernde Produktion

## **BIG DATA & AI**

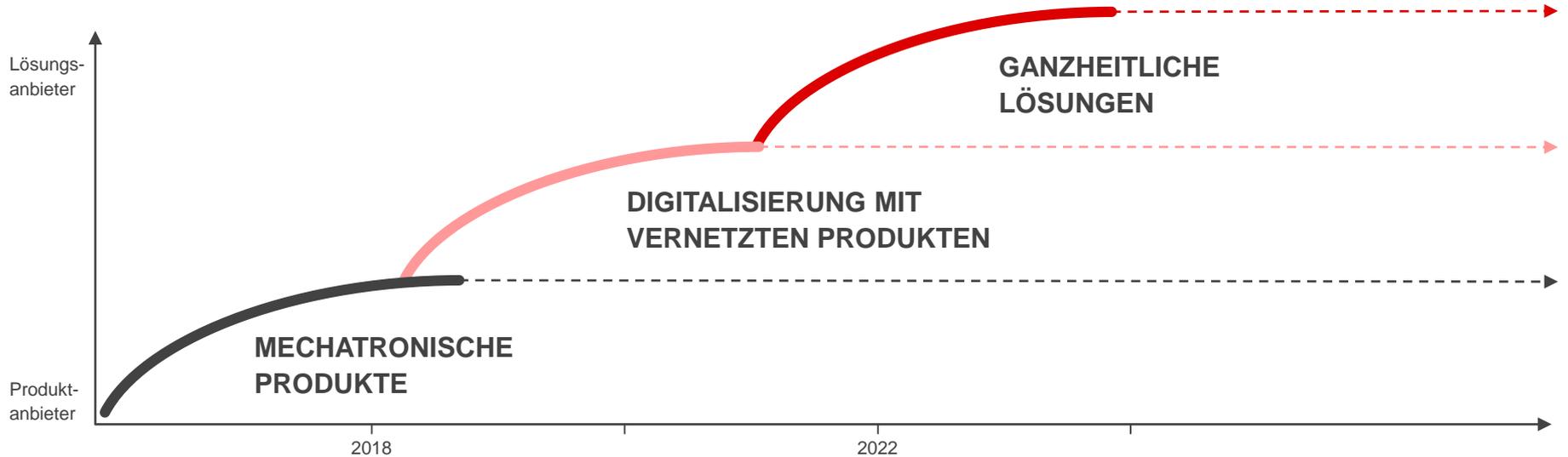
Smart Application, Machine Learning, Artificial Intelligence

## **ELEKTRIFIZIERUNG**

Aktuatoren und Speicherung



# DIE PALFINGER GRUPPE ENTWICKELT SICH VOM PRODUKT- ZUM GANZHEITLICHEN LÖSUNGSANBIETER.



## SCHRITT 1

- GPO (Produktlinien, Centers of Excellence)
- Automatisierung von Funktionen und Prozessen

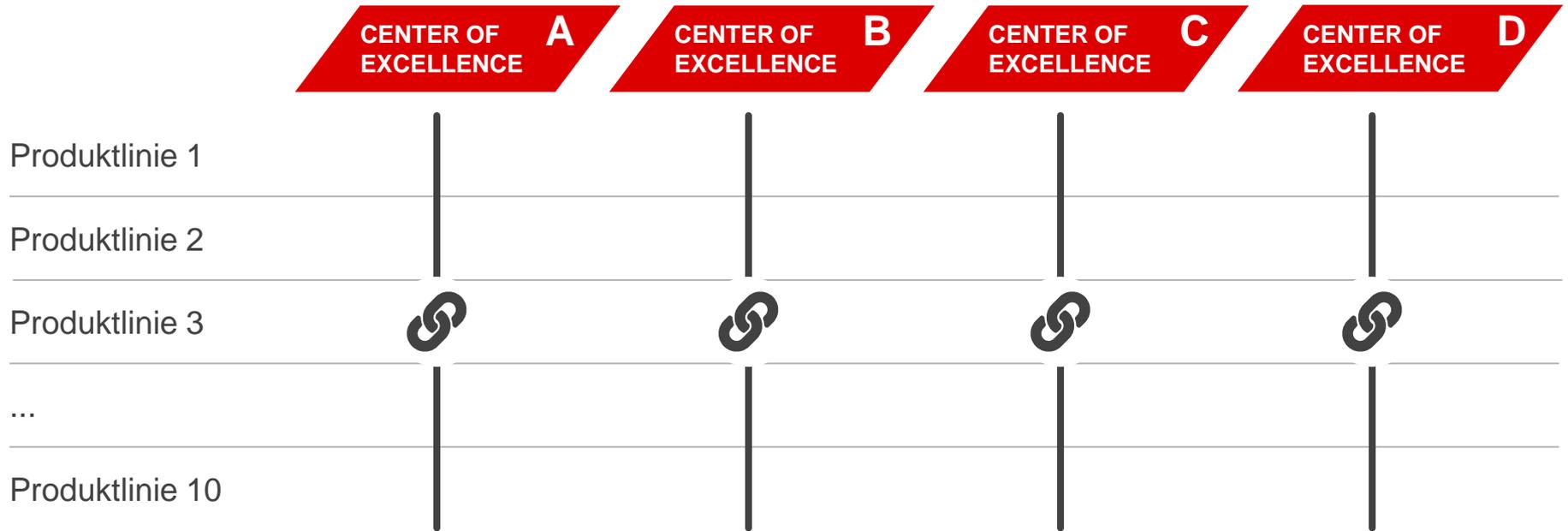
## SCHRITT 2

- Entwicklung von smarten Produkten, Prozessen und Anwendungen

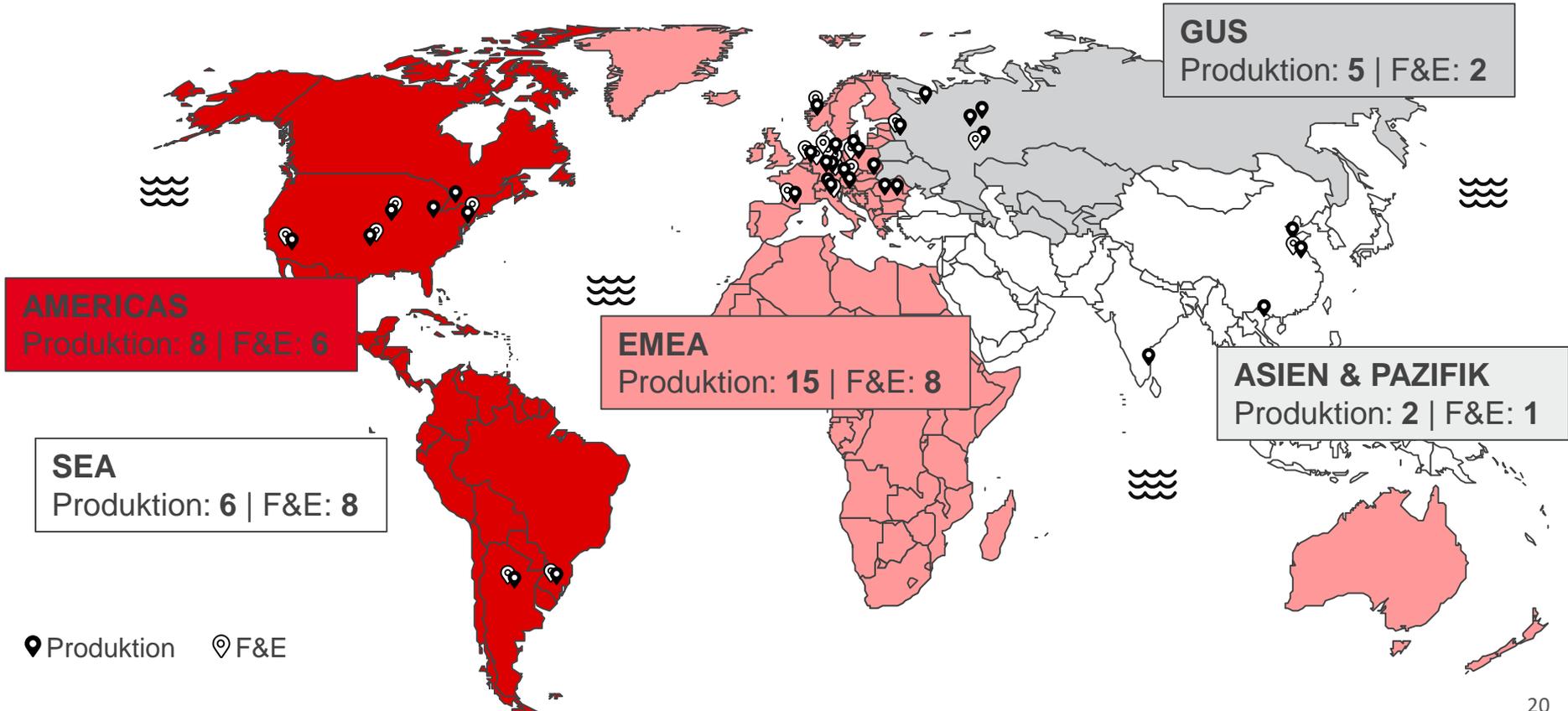
## SCHRITT 3

- Intelligent und digital vernetzt
- Neue Geschäftsmodelle

# NEUE KOMPETENZZENTREN STÄRKEN DIE INNOVATIONS-KRAFT UND HEBEN BEREICHSÜBERGREIFEND SYNERGIEN.



# DAS PALFINGER LEISTUNGSVERSPRECHEN SICHERN WIR ÜBER GLOBALE STRUKTUREN.



**SEA**  
Produktion: 6 | F&E: 8

**AMERICAS**  
Produktion: 8 | F&E: 6

**EMEA**  
Produktion: 15 | F&E: 8

**GUS**  
Produktion: 5 | F&E: 2

**ASIEN & PAZIFIK**  
Produktion: 2 | F&E: 1

📍 Produktion    🔍 F&E

DER PALFINGER RAUPENKRAN:  
**REVOLUTION FÜR  
SCHWIERIGSTE  
BEDINGUNGEN.**



DER PALFINGER AHC:

# NEUE MAßSTÄBE BEI SICHERHEIT UND EFFIZIENZ AUF HOHER SEE.



---

# FELIX STROHBICHLER

CFO

SEGMENTBERICHT &  
FINANZKENNZAHLEN

SEGMENT  
**LAND**



# WIR HEBEN UNSEREN ERFOLG AUF EIN NEUES NIVEAU.

- 1** Krangeschäft Treiber der Wachstumsdynamik
- 2** Positive Entwicklung der europäischen Kernmärkte, Geschäft in Südeuropa belebt sich
- 3** Lokale Wertschöpfung in Russland ermöglicht weiteres Wachstum
- 4** Signifikante Geschäftsausweitung in China durch Sany Palfinger

SEGMENT LAND



# STARKES UMSATZ- UND ÜBERPRO- PORTIONALES ERTRAGSWACHSTUM.

SEGMENT LAND

in Mio EUR	2017	2018	%
Umsatz	1.230,2	1.399,4	+13,8%
EBITDAn <sup>1)</sup>	201,4	232,8	+15,6%
EBITDAn-Marge <sup>1)</sup>	16,4%	16,6%	–
EBITn <sup>1)</sup>	160,8	191,4	+19,0%
EBITn-Marge <sup>1)</sup>	13,1%	13,7%	–
Restrukturierungskosten	13,3	11,0	-17,8%

1) Werte sind bereinigt (n = normalized) um Restrukturierungskosten.  
Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.



SEGMENT  
**SEA**



# ERSTE ERFOLGE IM ANSPRUCHS- VOLLEN MARKTUMFELD.

- 1** EBITDAn-Marge mit 1,4 Prozent leicht positiv
- 2** Leichter Anstieg im Servicegeschäft (Investitionsneigung der Kunden gebremst durch Ölpreis)
- 3** Wachstum in den Bereichen Fischerei, Fischzucht, Kreuzfahrt und Küstenwache
- 4** Synergien durch Konsolidierung von Einheiten und Standorten
- 5** Restrukturierung des Segments Sea wird Ende 2019 abgeschlossen

SEGMENT SEA



# POSITIVE SIGNALE TROTZ UMSATZRÜCKGANG.

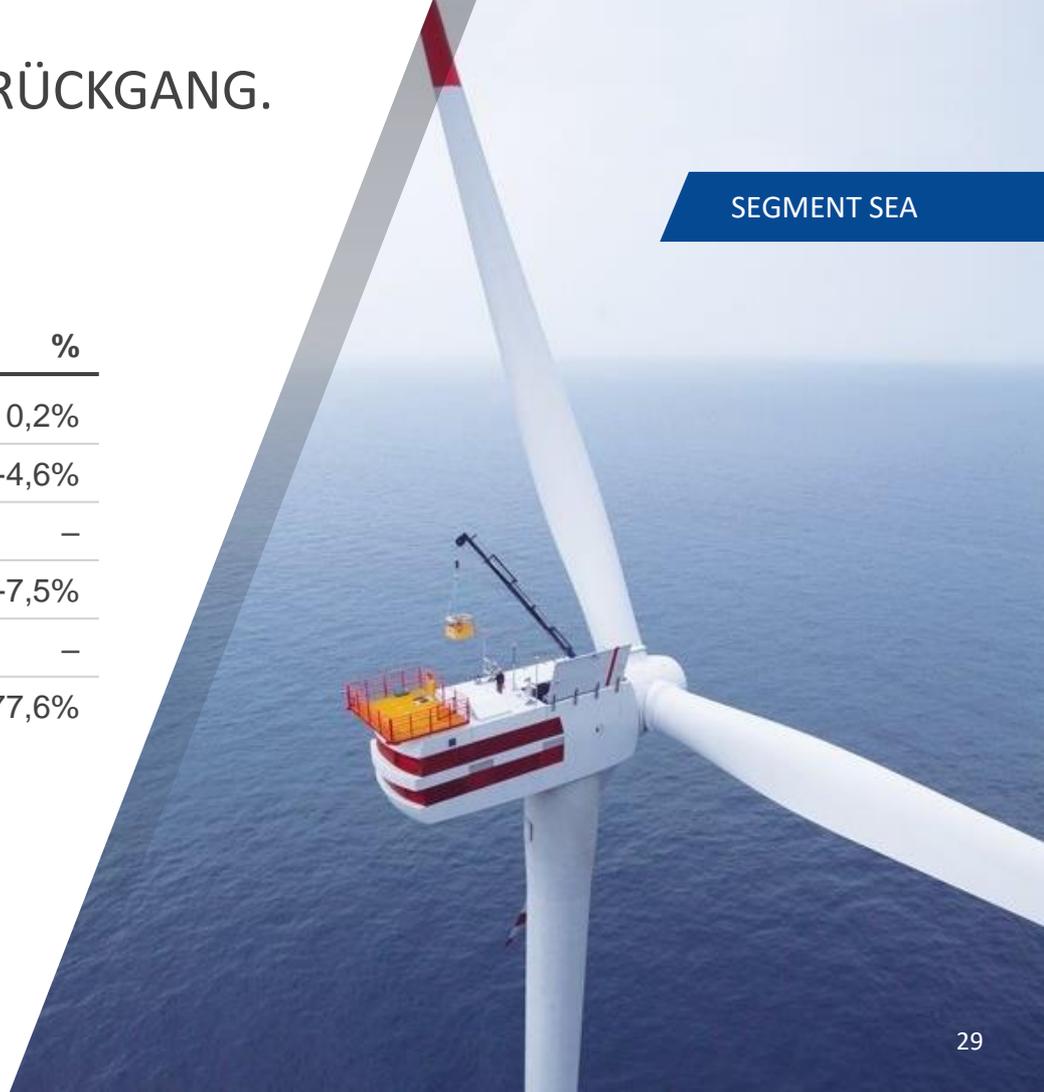
SEGMENT SEA

in Mio EUR	2017 <sup>2)</sup>	2018	%
Umsatz	240,9	216,3	-10,2%
EBITDAn <sup>1)</sup>	3,2	3,1	-4,6%
EBITDAn-Marge <sup>1)</sup>	1,3%	1,4%	–
EBITn <sup>1)</sup>	-9,4	-8,7	+7,5%
EBITn-Marge <sup>1)</sup>	-3,9%	-4,0%	–
Restrukturierungskosten	87,9	19,7	-77,6%

1) Werte sind bereinigt (n = normalized) um Restrukturierungskosten.

2) Die Werte wurden rückwirkend angepasst (siehe Geschäftsbericht Seite 144).

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.



# RÜCKWIRKENDE BERICHTIGUNG DES FIRMENWERTS IM JAHRES- ABSCHLUSS 2017.

- 1** Wertberichtigung des Firmenwerts im Segment Sea um **82,4 Mio EUR**
- 2** Berichtigung ist für 2018 **ergebnisneutral**, ohne Einfluss auf die Dividende
- 3** Berichtigung bringt für Folgejahre **positive steuerliche Effekte**

SEGMENT SEA





# DIE OPERATIVE PROFITABILITÄT DER PALFINGER GRUPPE STEIGT ÜBERPROPORTIONAL.

in Mio EUR	2017 <sup>2)</sup>	2018	%
Umsatz	1.471,1	1.615,6	+9,8%
EBITDAn <sup>1)</sup>	186,0	214,6	+15,4%
EBITDAn-Marge <sup>1)</sup>	12,6%	13,3%	–
EBITn <sup>1)</sup>	129,7	158,2	+22,0%
EBITn-Marge <sup>1)</sup>	8,8%	9,8%	–
EBIT (Operatives Ergebnis)	27,8	127,0	–
Konzernergebnis	-11,4	58,0	–
Dividende je Aktie (in EUR)	0,47	0,51 <sup>3)</sup>	+8,5%

1) Werte sind bereinigt (n = normalized) um Restrukturierungskosten.

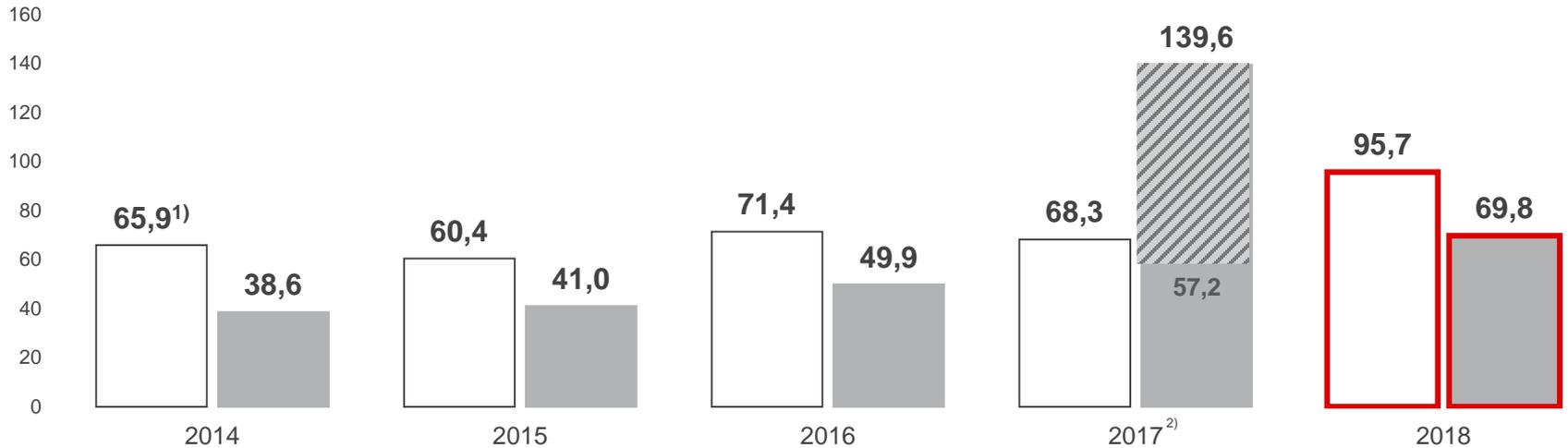
2) Die Werte wurden rückwirkend angepasst (siehe integrierter Geschäftsbericht Seite 144).

3) Vorschlag an die Hauptversammlung.

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

# WIR INVESTIEREN IN KAPAZITÄTEN UND NEUE GESCHÄFTSMODELLE.

in Mio EUR



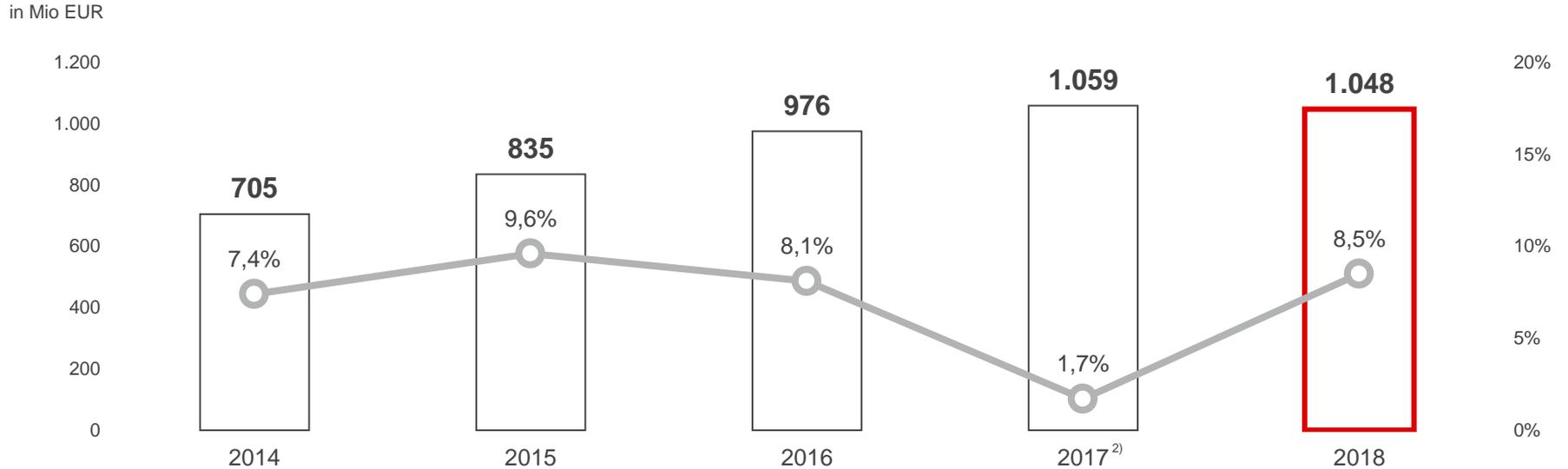
1) Bereinigt um Beteiligungserwerb an SANY, insgesamt: 175,9 Mio EUR.

2) Die Werte wurden rückwirkend angepasst (siehe integrierter Geschäftsbericht Seite 144).

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

-  Außerordentliche Wertminderungen
-  Nettoinvestitionen
-  Abschreibungen und Wertminderungen

# DER ROCE WURDE AUF 8,5% GESTEIGERT.



1) Durchschnitt der jeweils letzten 12 Monate.

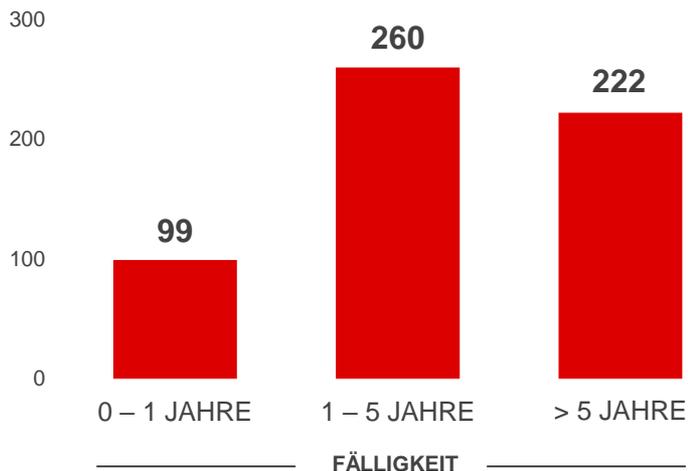
2) Die Werte wurden rückwirkend angepasst (siehe integrierter Geschäftsbericht Seite 144).

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

□ Capital Employed<sup>1)</sup>  
—○ Return on Capital Employed<sup>1)</sup>

# SOLIDE BILANZSTRUKTUR MIT POSITIVEM TREND.

in Mio EUR



	31.12.2017	31.12.2018
Finanzverbindlichkeiten (FV)	592,2 Mio EUR	580,4 Mio EUR
Ø Verzinsung FV	1,78% <sup>1)</sup>	1,69% <sup>1)</sup>
Ø Restlaufzeit FV	3,73 Jahre	4,21 Jahre
Kurzfristige Finanzmittel	39,8	34,7
Nettofinanzverschuldung	513,3 Mio EUR	515,7 Mio EUR
Eigenkapital	511,8 Mio EUR	555,7 Mio EUR

1) Exklusive Fremdwährungssicherungskosten.

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

# ZUKUNFTSSICHERHEIT DURCH VERBESSERTE EIGENKAPITALQUOTE UND SOLIDE BILANZ.

	31.12.2017	31.12.2018
Eigenkapitalquote	34,6%	36,4%
Gearing	100,3%	92,8%
Net Debt/EBITDA	3,07	2,62

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

# DER FREE CASHFLOW STEIGT TROTZ DEUTLICH HÖHERER INVESTITIONEN.

in Mio EUR	2017	2018
<b>EBTDA</b>	<b>145,7</b>	<b>180,8</b>
+/- Zahlungswirksames Ergebnis aus At-equity-Gesellschaften	-6,5	-4,0
+/- Veränderung des Working Capital	-27,2	-10,9
+/- Cashflow aus Steuerzahlungen	-20,0	-39,4
<b>Cashflow aus dem operativen Bereich</b>	<b>92,0</b>	<b>126,5</b>
+/- Cashflow aus dem Investitionsbereich	-58,7	-87,7
<b>Cashflow nach Änderungen im Working Capital &amp; Investitionen</b>	<b>33,3</b>	<b>38,8</b>
+/- Cashflow aus Fremdkapitalzinsen bereinigt um Steueraufwand	9,7	8,0
<b>Free Cashflow</b>	<b>43,1</b>	<b>46,8</b>

Nach IFRS, geringfügige Rundungsdifferenzen sind möglich.

# PERFORMANCE DER PALFINGER AKTIE SEIT 2018.



in Prozent



---

# ANDREAS KLAUSER

CEO

FAZIT

# 2018

WAR EIN HISTORISCHES  
REKORDJAHR.





**ADDED VALUE**  
DURCH DIE NEU-AUSRICHTUNG  
(GPO)  
– FÜR DIE ZUKUNFT BESTENS  
AUFGESTELLT.

UNSERE ZUKUNFT IST  
GANZHEITLICH, VERNETZT  
& KUNDEN-  
ORIENTIERT.



STRUCINSPECT

# Digitale Brücken- inspektion.

Erste marktfähige  
Lösung von  
PALFINGER 21st





Refokussierung auf das **Kerngeschäft**

Steigerung der **Transparenz** und **Reaktionsgeschwindigkeit**

Intensivierung von **Synergien** und Steigerung der **Profitabilität**

Maximierung der organischen **Wachstumspotentiale**

Ganzheitliche **digitale Transformation**

**Umsatz- und Ergebnisverbesserung**

ERFOLGREICHER START

IN **2019.**

TOGETHER WE ARE SHAPING  
THE FUTURE OF OUR CUSTOMERS' LIFTING  
SOLUTIONS.

- 1 Bericht des Vorstands
- 2 **Gewinnverwendung**
- 3 Entlastung des Vorstands
- 4 Entlastung des Aufsichtsrats
- 5 Wahl des Abschlussprüfers
- 6 Ermächtigung des Vorstands

- 1 Bericht des Vorstands
- 2 Gewinnverwendung
- 3 **Entlastung des Vorstands**
- 4 Entlastung des Aufsichtsrats
- 5 Wahl des Abschlussprüfers
- 6 Ermächtigung des Vorstands

- 1 Bericht des Vorstands
- 2 Gewinnverwendung
- 3 Entlastung des Vorstands
- 4 **Entlastung des Aufsichtsrats**
- 5 Wahl des Abschlussprüfers
- 6 Ermächtigung des Vorstands

- 1 Bericht des Vorstands
- 2 Gewinnverwendung
- 3 Entlastung des Vorstands
- 4 Entlastung des Aufsichtsrats
- 5 **Wahl des Abschlussprüfers**
- 6 Ermächtigung des Vorstands

- 1** Bericht des Vorstands
- 2** Gewinnverwendung
- 3** Entlastung des Vorstands
- 4** Entlastung des Aufsichtsrats
- 5** Wahl des Abschlussprüfers
- 6** **Ermächtigung des Vorstands**

## ANDREAS KLAUSER

Vorstandsvorsitzender

Tel. +43 662 2281-81008  
a.klauser@palfinger.com

## HANNES ROITHER

Konzernsprecher

Tel. +43 662 2281-81100  
h.roither@palfinger.com

## PALFINGER AG

Lamprechtshausener Bundesstraße 8  
5101 Bergheim

[www.palfinger.ag](http://www.palfinger.ag)

DANKE FÜR IHR INTERESSE.